



پنجمین دوره پیشرفته مدیریت ورزشی " المپیک سولیداریتی "

Olympic Solidarity Advanced Sport Management Course V ASMC V – 2017

با همکاری کمیته بین المللی المپیک، کمیسیون المپیک سولیداریتی
و کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران

با هدف بهبود و هماهنگی بیشتر سطح مدیریت کیفی سازمان های ورزشی و عملکرد افراد

۱۳۹۵

الف) دوره پیشرفته مدیریت ورزشی چیست؟

این دوره به مدیران سازمانهای ورزشی المپیک این امکان را می دهد که بتوانند مهارتهای مدیریتی خود را به گونه ای جدید ارتقاء بخشیده و در عین حال در یک جامعه آموزشی مشارکت، تبادل نظر و تجربه فعال داشته باشند. رویکرد مشارکتی و تجربه این نوع دوره ها با انجام مطالعات و پروژه های موردی، تبادل تجربیات و توجه به مطالب ارائه شده در طول دوره موجب تسهیل در امر یادگیری یا بازتوانی مهارتهای مدیریت ورزشی خواهد شد که به سهم خود باعث تمرکز بیشتر در عملکرد مدیران به دور از دغدغه کاری و روزمرگی شده و مدیران ورزشی به خصوص در سطوح تصمیم سازی و برنامه ریزی می توانند با بکارگیری دستاوردهای خود سازمان یا نهاد ورزشی خود را به نحو مطلوب تری اداره نموده و نهایتاً موجبات پیشرفت ورزشی سازمان خود را فراهم آورند.

ب) محتوی دوره:

منبع درسی دوره " کتاب مدیریت سازمان های ورزشی المپیک" از انتشارات Human Kinetics است که توسط افراد برگزیده از سوی کمیته بین المللی المپیک تالیف و گردآوری شده و به زبان های انگلیسی و فرانسه در اختیار کمیته های ملی المپیک قرار داده شده است. کمیته ملی المپیک کشورمان مبادرت به ترجمه و چاپ این کتاب به زبان فارسی نموده است که در اختیار شرکت کننده قرار خواهد گرفت. کتاب مذکور در برگزیده شش فصل با موضوعات ذیل می باشد :

- سازماندهی یک نهاد ورزشی المپیک

- مدیریت استراتژیک (راهبردی)

- مدیریت منابع انسانی

- مدیریت مالی

- مدیریت بازاریابی

- سازماندهی یک رویداد ورزشی مهم

این کتاب ارائه دهنده مطالبی را رویکرد یادگیری تجربی بوده و ساختار برگزاری دوره بر اساس آن خواهد بود. مطالب ارائه شده برگرفته از متون مربوط به سازمان های ورزشی المپیک و مثال های عملی از برخی سازمان های ورزشی موفق در جهان می باشد. لذا کلیه مخاطبان از این طریق به یک پایگاه اطلاعاتی غنی و گسترده از اصول کاربردی دست می یابند . استفاده از کتاب به عنوان یک متن مرجع استاندارد به شرکت کنندگان دوره این امکان را می دهد که بتوانند نقاط مثبت و منفی سازمانهای ورزشی خود را شناخته و بیاموزند چگونه اطلاعات کسب شده خود را برای بهبود عملکرد سازمان های خود بکار گیرند.

ج) استراتژی (راهبرد) دوره:

اساس دوره روی توانمندی و تجربه شرکت کنندگان متمرکز است و روش تدریس مشارکتی بوده و دارای ماهیت تعاملی، تجربی است. این دوره در هفت مقطع زمانی در طی هفت ماه طراحی شده تا شرکت کنندگان ضمن نشست های کوتاه دو یا سه روزه با مدیریت دوره و اساتید با تجربه مدعو و نیز با یادگیری از راه دور و آماده کردن پروژه های مطالعاتی خود بین هر جلسه حضوری تحصیل نمایند. هر یک از نشست ها شامل ارائه مطالب یکی از فصول کتاب، بحث و تبادل نظر در خصوص محتویات آن پس از کار های گروهی ، و در نهایت ارائه گزارش به صورت کیس استادی (مطالعه موردی) توسط شرکت کننده ها در خصوص موضوع هر فصل از کتاب که در سازمان خود می باشد.

د) برنامه دوره:

این دوره بین ۷ تا ۱۰ ماه طول خواهد کشید. برای بحث و تبادل نظر، انجام کارهای گروهی و ارائه کیس ها توسط شرکت کننده ها روی هر یک از ۶ موضوع کتاب یک نشست دو تا سه روزه در هر ماه خواهیم داشت. همچنین با فاصله زمانی کوتاهی با یک نشست نهائی به منظور اعلام نتایج و اهداء گواهینامه ها به افرادی که از نظر المپیک سولیداریتی دوره را به موفقیت طی نموده اند به پایان خواهد رسید. در مجموع حداقل ۱۵ روز به یادگیری حضوری در کلاس درس و مدت زمان بین این روزها به یادگیری مطالب از راه دور و تکمیل پروژه های شرکت کنندگان اختصاص خواهد یافت.

روزها و تاریخ ها:

نشست اول: اردیبهشت ماه
جلسه توجیهی، آشنایی بیشتر با ساختار دوره، آشنایی شرکت کننده ها با یکدیگر، مدیریت یک نهاد ورزشی المپیک

نشست دوم: خرداد ماه
مدیریت استراتژیک

نشست سوم: تیر ماه
مدیریت منابع انسانی

نشست چهارم: مرداد ماه
مدیریت مالی

نشست پنجم: شهریور ماه
مدیریت بازاریابی

نشست ششم: مهر ماه
سازماندهی یک رویداد ورزشی مهم

نشست هفتم: آبان ماه
ارائه گزارش نهائی شرکت کننده ها، بحث و گفتگو در خصوص روند دوره

ه) مکان دوره:

تهران، خیابان سئول شمالی، آکادمی ملی المپیک / کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران

و) شرکت کننده ها:

مخاطبین این دوره از میان مدیران اجرایی و مدیران فوقانی سازمان های ورزشی کشور ترجیحا سازمان های ورزشی که مستقیم با جنبش المپیک ارتباط دارند انتخاب می گردد. شرکت کننده ها باید از بین افراد در سطح مدیریت ارشد سازمانهای خود یا داوطلبانی باشند که در اداره پروژه ورزشی سازمان های خود مسئولیت داشته و همچنین برای گذراندن دوره کاملا از سوی نهاد ورزشی خود حمایت شوند. همچنین شرکت کننده ها باید بتوانند مطالب آموخته شده را در سازمانهای ورزشی خود بکار ببرند. بدیهی است انگیزه بالا، سابقه کار بالا در سازمان های ورزشی و نیز دارا بودن دانش کافی زبان انگلیسی از فاکتور های مهم و تعیین کننده برای موفقیت در این دوره می باشد.

ز) گواهینامه دوره:

پس از پایان دوره کمیته ملی المپیک ملزم می باشد گزارش کاملی از دوره شامل فرم های تکمیل شده مربوط، نتایج ارزیابی شرکت کننده ها، نحوه فعالیت و حضور شرکت کننده ها در طول دوره، ارزیابی میزان تاثیر دوره در عملکرد شرکت کننده ها در حوزه کاری خود، یک نمونه کیس استادی (مطالعه موردی) از هر شرکت کننده به زبان انگلیسی و نیز گزارش کامل مالی به همراه عکس های مربوط به دفتر المپیک سولیداریتی (همبستگی المپیک) در کمیته بین المللی المپیک (لوزان - سوئیس) ارسال نماید، نهاد مربوط موارد را بررسی و پس از اعلام نتیجه نهایی، دیپلم های رسمی IOC برای شرکت کننده هایی که از نظر آنها با موفقیت دوره را طی نموده اند با امضاء رئیس کمیته بین المللی المپیک (توماس باخ) به کمیته های ملی المپیک ارسال نموده تا تحویل شرکت کننده ها گردد. بر اساس دستورالعمل کمیته بین المللی المپیک در کنار کارهای عملی دوره، یکی از فاکتور های بسیار مهم جهت اخذ گواهی این دوره ها، حضور شرکت کننده ها در تمام ساعات این دوره می باشد.

ح) کارشناسان و افراد هدایت کننده دوره:

پروژه دوره های پیشرفته مدیریت ورزشی توسط یک نفر واجد شرایط به عنوان مدیر برنامه (Program Director) که از سوی کمیته های ملی المپیک معرفی شده و از سوی المپیک سولیداریتی ارزیابی، تربیت و تأیید می گردند سازماندهی و اجرا خواهد شد. این فرد برنامه ریزی، سازماندهی و اجرای کل پروژه را به عهده می گیرد. مدیر پروژه با هماهنگی کمیته ملی المپیک کشورش برای اجرای برنامه از افراد خبره، با تجربه مدیریت در سطوح بالای سازمان های ورزشی کشور که دارای دانش آکادمیک نیز می باشند جهت تدریس و هدایت نمودن دوره دعوت می نماید. همچنین مدیر برنامه می تواند برای بحث و بررسی بیشتر روی بعضی از موضوعات کتاب که نیاز به کارشناسی بیشتر دارد از چند نفر مسئول موفق در امور اجرایی یا افراد برجسته فارغ التحصیل شده از دوره های قبلی به عنوان کارشناس کمک بگیرد.

ت) برای اطلاعات بیشتر:

می توانید با مدیر برنامه در کمیته ملی المپیک کشورمان، خانم ناهید کریمی تماس بگیرید.